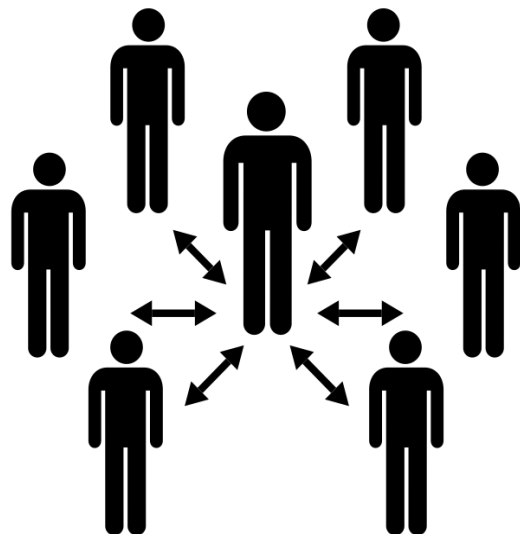


# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

1



Created by gilbert bages  
from Noun Project

## Problemi di governance e sviluppo della capacità organizzativa delle imprese sociali

Esempi di materiali  
didattici e formativi  
Modulo 1

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

## Obiettivi del Workshop...



Created by Dinosoft Labs  
from Noun Project

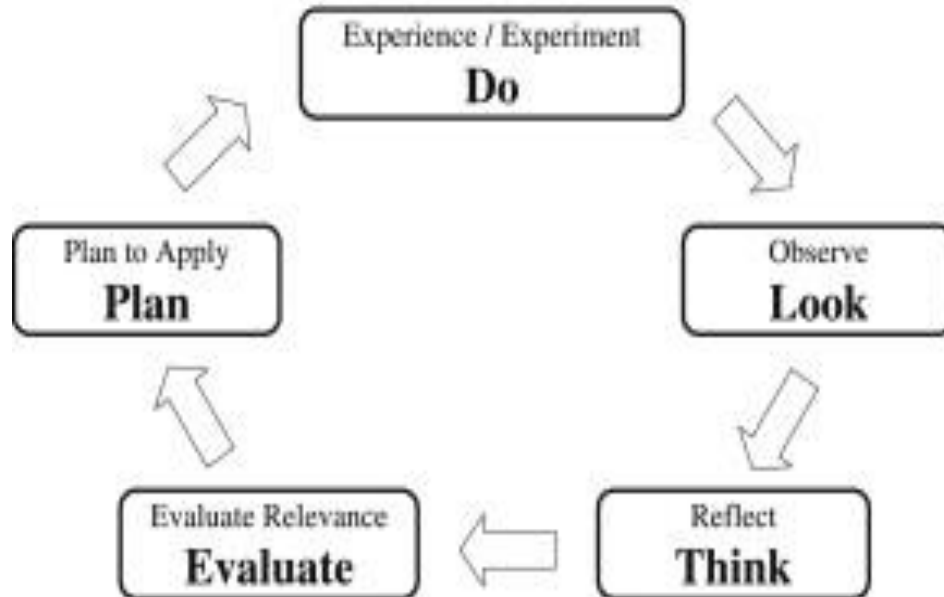
- (i) Migliorare la governance nelle imprese sociali,
- (ii) Comprendere le sfide di governance affrontate dalle imprese sociali
- (iii) Identificazione di componenti e caratteristiche della governance in relazione alla valutazione della capacità dell'impresa sociale

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

### Reflective Learning Process



### Approccio

imparare riflettendo su

(i) le proprie capacità e quelle degli altri

(ii) Le capacità dei professionisti  
Vedi casi di studio SEDETT

([www.sedett.eu](http://www.sedett.eu))

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



## Risorse

Esperienze altrui e osservazioni

Casi di studio del progetto SEDETT ([www.sedett.eu](http://www.sedett.eu))

Per ulteriori informazioni

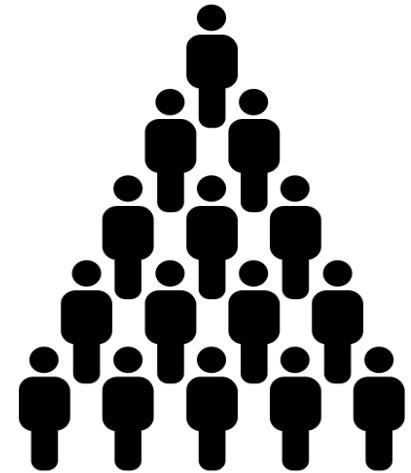
<https://www.sedett.io2mod1finalisedmaterial.eu>

<https://www.centrefornonprofitexcellence.org/resources/board-development>

<http://www.governancecode.ie/the-code.html>

<https://www.cicregulator.gov.uk>

<https://www.socialenterprise.org.uk>



Created by Eliricon  
from Noun Project

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

**I seguenti collegamenti forniscono brevi video clip «YouTube" su quanto segue**

Un'introduzione al governo societario

<https://www.youtube.com/watch?v=0sD0WrnXw-l>

Com'è una buona governance

<https://www.youtube.com/watch?v=bTyE5BRuokU>

Ruolo della governance nel settore della beneficenza

<https://www.youtube.com/watch?v=6MylvOsU7ec>

Buona governance nelle imprese sociali

<https://www.youtube.com/watch?v=X5NDlp06aLI>



Created by Dinosoft Labs  
from Noun Project

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Gregor Cresnar  
from Noun Project

## Esercizi creativi

Prima di iniziare il workshop, fai una delle seguenti attività

[www.sedetto3outputspain.eu](http://www.sedetto3outputspain.eu)  
(costruire un'atmosfera positiva)

o

[www.sedetto3outputroania.eu](http://www.sedetto3outputroania.eu)  
(scalare una montagna)

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Kevin  
from Noun Project

### Esercizio di riflessione (i)

Scegli un'impresa sociale (S.E) che  
(i) conosci bene, o  
(ii) è stata esaminata come uno caso di studio  
(vedi [www.sedett.eu](http://www.sedett.eu))  
e  
(a) Parla della S.E. scelta agli altri del tuo  
gruppo.

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Dan Hetteix  
from Noun Project

## Esercizio di riflessione (ii)

Nel contesto della SE scelta prendere in considerazione

- (i) il ruolo e le responsabilità del Consiglio
- (ii) come vengono nominati i membri del Consiglio
- (iii) Elencare le problematiche tipiche che il Consiglio affronta e
  - (a) Parla delle tue esperienze in termini di (i), (ii) e (iii) ad altri nel tuo gruppo



# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

## Feedback

Considera quanto segue

(i) la direzione strategica e la supervisione di un'organizzazione e tutti i suoi requisiti legali - oltre a questioni operative relativi alle dimensioni

L'esistenza di un consiglio di amministrazione può dare fiducia agli stakeholder esterni e portare competenze, esperienza ed esperienza aziendale ad una S.E.



Created by Adrien Coquet  
from Noun Project

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Dan Hetteix  
from Noun Project

## Feedback

Considera quanto segue

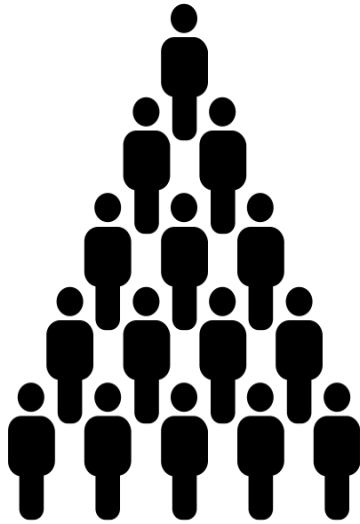
(i) Il Consiglio di amministrazione di una S.E. è:

- ben gestito e i suoi fondi sono utilizzati in modo appropriato
- legalmente conforme
- agisce all'interno della sua visione e della missione dichiarata
- opera con integrità ed evita conflitti di interesse
- sviluppa una chiara strategia per lo sviluppo futuro

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Eliricon  
from Noun Project

## Feedback

Considera quanto segue

(ii) I membri del Consiglio possono essere:

- Eletti dai membri
- Nominati da un'altra organizzazione
- Cooptato per una particolare abilità
- altro

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Adrien Coquet  
from Noun Project

## Feedback

Considera quanto segue

(iii) I membri del Consiglio di solito si rivolgono a:

Finanza, gestione finanziaria, risorse umane, strategia aziendale e gestione del rischio  
Come una S.E. si espande ha anche bisogno di ampliare le competenze e le competenze del Consiglio

Ma...quali sono le potenziali implicazioni di questo cambiamento?

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

13



Created by Gregor Cresnar  
from Noun Project

### Esercizio di riflessione (iii)

Nel contesto della S.E. scelta

(i) identificare quelle che consideri le caratteristiche appropriate di una buona governace

e

(a) Parlare del tuo S.E. scelta agli altri del tuo gruppo

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

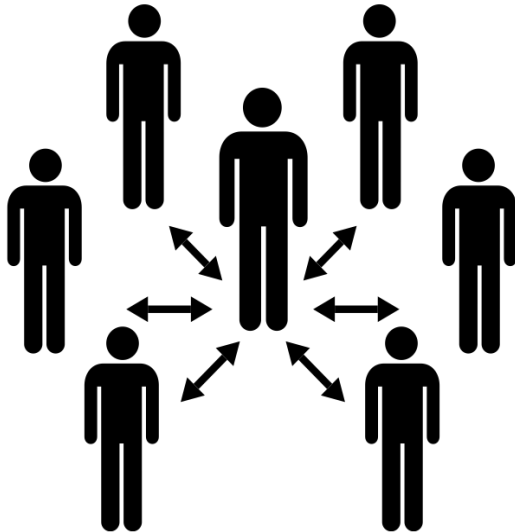
### Modulo 1

## Feedback

Considera quanto segue:

La buona pratica di governance comprende:

- Responsabilità
  - Trattamento equo
  - Visione per il valore futuro
- Rendicontazione  
Trasparenza  
Etica



Created by gilbert bages  
from Noun Project

Inoltre, prendi in considerazione  
Compenso  
Relazioni esterne  
Remunerazione

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

## Questioni di governance e impresa sociale

### Sviluppo della capacità organizzativa

"I problemi relativi alle strutture legali e di governance sono fondamentali per il movimento delle imprese sociali. Come imprese guidate da una missione sociale, le imprese sociali spesso cercano di proteggere quella missione attraverso la scelta di strutture legali o di governance. Come movimento in crescita, il buon governo è essenziale se il movimento deve prosperare ed essere sostenibile. Fornisce legittimità, responsabilità e trasparenza per tutte le parti interessate e per i consumatori"(Social Enterprise Coalition, 2012, p.12)

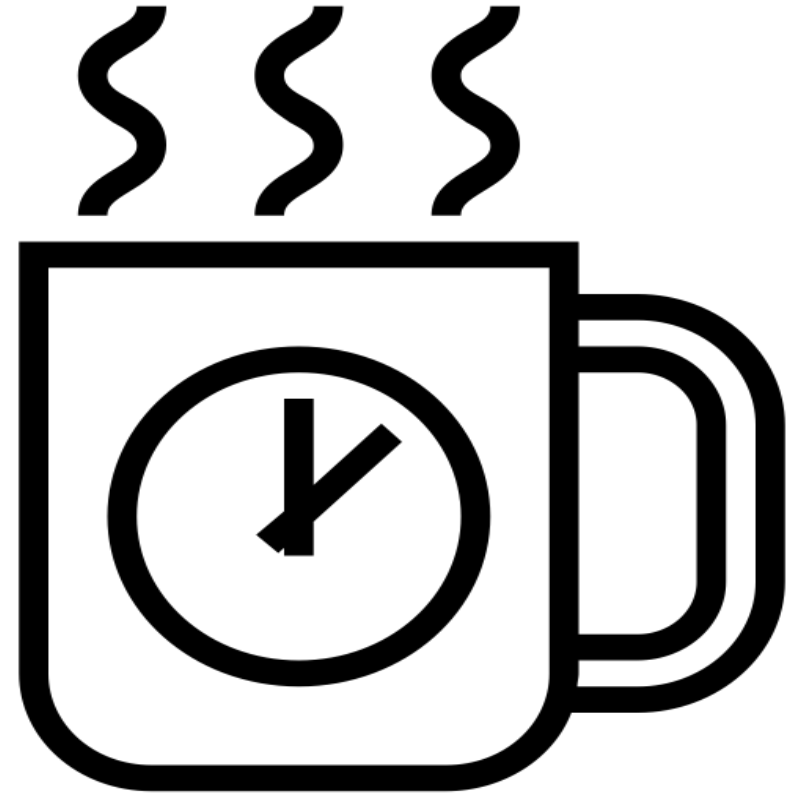
<http://www.socialenterprise.org.uk/pages/legal-and-governance.html>)

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

***Fa una  
pausa ...***



Created by I Putu Kharismayadi  
from Noun Project



# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Kevin  
from Noun Project

### Esercizio di riflessione (iv)

Nel contesto della S.E. scelta

(i) identificare quelle che consideri le principali sfide affrontate da S.E. e stabilire quali pensi siano i fattori che influenzano tali sfide

e

(a) Parlare della S.E. scelta agli altri del tuo gruppo

# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

## Feedback

Considera quanto segue

- (i) La buona pratica di governance affronta le seguenti sfide principali

Fig. XX An initial high level conceptual model of components that comprise the governance element of the social enterprise capacity assessment tool (SECAT)



# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Adrien Coquet  
from Noun Project

## Feedback

Considerare le seguenti fonti di informazione:

[www.sedett.casestudyinterviewdata.eu](http://www.sedett.casestudyinterviewdata.eu)

e problemi come

(a) adesione impegnata - dimensioni, esperienza e diversità, frequenza e formazione

(b) processo decisionale strategico: ruoli e responsabilità, trasparenza e democrazia, controllo e controllo, consapevolezza del contesto

(c) autonomia operativa - dimensioni e reclutamento, origine e stato legale, reti di supporto

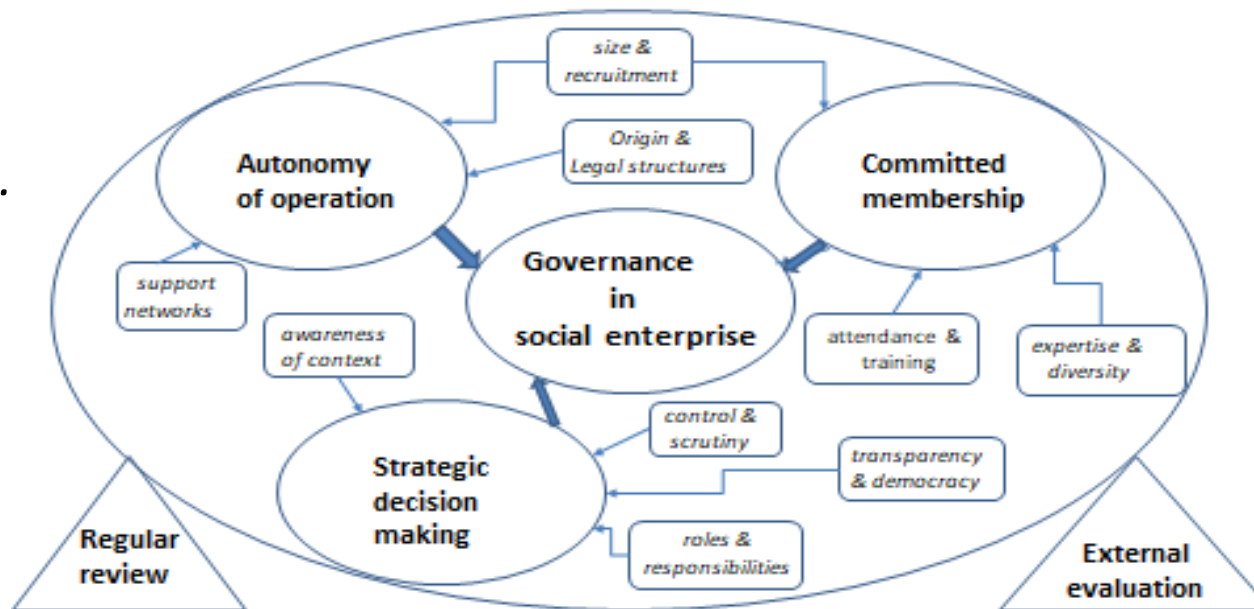
# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1

## Feedback

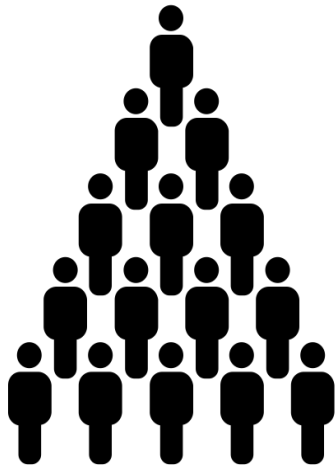
Fig. XX A partly grounded conceptual model of components and their features that comprise the governance element of the social enterprise capacity assessment tool (SECAT)



# The SEDETT project

## Esempi di materiali didattici

### Modulo 1



Created by Eliricon  
from Noun Project

## Riepilogo del workshop

Considera le seguenti domande:

Perché le i S.E hanno bisogno di un buon governo?

Quali sono le principali sfide di governance affrontate dalle S.E.?

Quali problemi di governance devono essere considerati dalle S.E. prima di migliorare le proprie capacità?