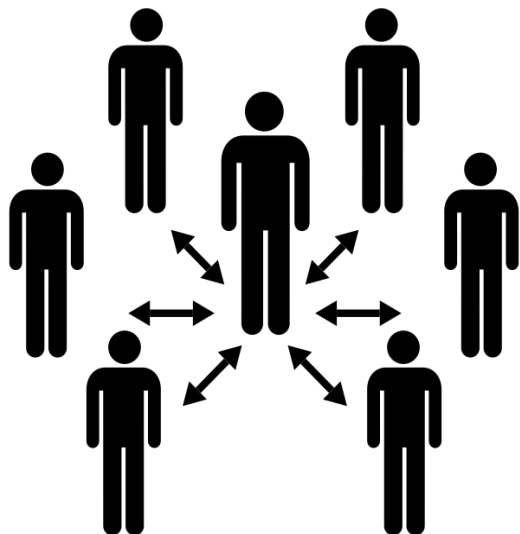


Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

1



Created by gilbert bages
from Noun Project

Kwestie zarządzania przedsiębiorstwem społecznym i rozwoju jego możliwości organizacyjnych

*PRZYKŁADOWE MATERIAŁY
EDUKACYJNE/TRENINGOWE*
Moduł 1

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

Cele warsztatów ...



Created by Dinosoft Labs
from Noun Project

- (i) Docenienie potrzeby dobrego zarządzania przedsiębiorstwami społecznymi
- (ii) Zrozumienie wyzwań, przed którymi stoją przedsiębiorstwa społeczne
- (iii) Identyfikacja składowych oraz cech oceny zdolności przedsiębiorstw społecznych

Projekt SEDETT

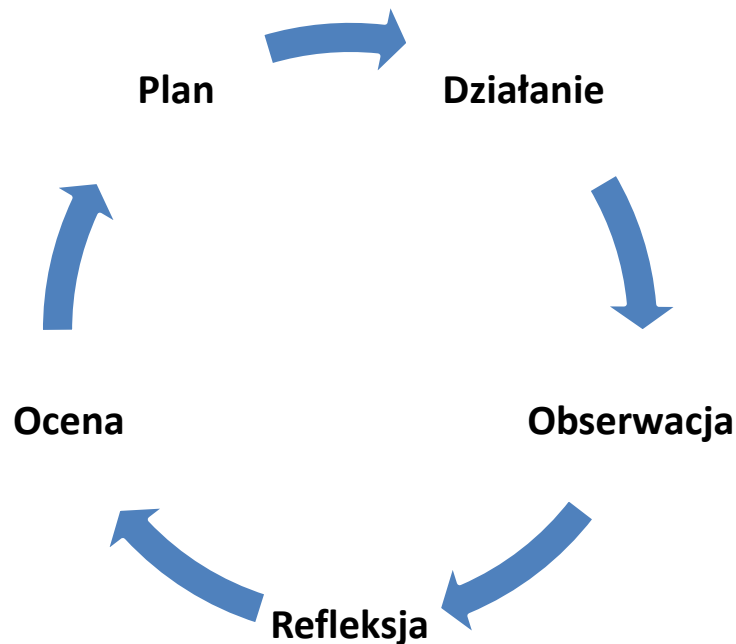
Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

3



Proces refleksyjnego uczenia się



Podejście

Nauka poprzez refleksję nad:

(i) Praktykami własnymi i innych lub

(ii) Praktykami przedsiębiorstw społecznych biorących udział w studiach przypadku SEDETT

(www.sedett.eu)

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1



Źródła

Doświadczenia i obserwacje własne i innych

Studia Przypadków projektu SEDETT (www.sedett.eu)

Więcej informacji:

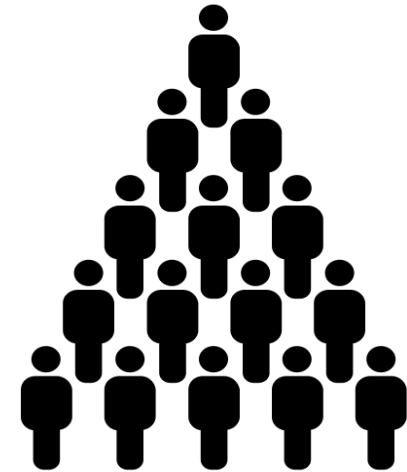
[https://www.sedett.io2mod1finalised material.eu](https://www.sedett.io2mod1finalised%20material.eu)

<https://www.centrefornonprofitexcellence.org/resources/board-development>

<http://www.governancecode.ie/the-code.html>

<https://www.cicregulator.gov.uk>

<https://www.socialenterprise.org.uk>



Created by Eliricon
from Noun Project

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

5



Pod poniższymi linkami znajdują się krótkie filmy na Youtube dotyczące następujących zagadnień:

Wstęp do ładu korporacyjnego

<https://www.youtube.com/watch?v=0sD0WrnXw-l>

Czym jest dobre zarządzanie

<https://www.youtube.com/watch?v=bTyE5BRuokU>

Rola zarządzania w instytucjach charytatywnych

<https://www.youtube.com/watch?v=6MylvOsU7ec>

Dobre zarządzanie w przedsiębiorstwach społecznych

<https://www.youtube.com/watch?v=X5NDlp06aLI>



Created by Dinosoft Labs
from Noun Project

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

6



Created by Gregor Cresnar
from Noun Project

Ćwiczenia na kreatywność

Przed rozpoczęciem warsztatów wykonajmy jedno z ćwiczeń:

www.sedettio3outputspain.eu

(budowanie pozytywnej atmosfery)

lub

www.sedettio3outputroania.eu

(wejście na górę)

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1



Created by Kevin
from Noun Project

Ćwiczenie (i)

Pomyśl o przedsiębiorstwie społecznym, które znasz, albo o stadium przypadku A lub B ze strony www.sedett.eu

oraz

porozmawiaj o nim z osobami z grupy

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1



Created by Dan Hetteix
from Noun Project

(ii)

W kontekście wybranego przez siebie przedsiębiorstwa społecznego pomyśl o:

(i) roli i obowiązkach zarządu

(ii) sposobie wyboru członków zarządu

(iii) typowych kwestiach, którymi zajmuje się zarząd

(a) porozmawiaj o tym z innymi osobami z grupy

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

9



Created by Adrien Coquet
from Noun Project

Ćwiczenie: feedback (ii)

Zastanów się nad poniższymi stwierdzeniami:

(i) kierunek strategiczny i nadzór nad organizacją i dotyczącymi jej kwestiami prawnymi - plus kwestie operacyjne, w zależności od rozmiaru organizacji

Istnienie zarządu daje zaufanie zewnętrznym interesariuszy oraz dostarcza przedsiębiorstwu społecznemu umiejętności i doświadczenia.

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1



Created by Dan Hetteix
from Noun Project

Ćwiczenie: feedback (ii)

Zastanów się nad poniższymi stwierdzeniami:

(i) Zarząd jest gwarantem tego, że przedsiębiorstwo społeczne:

Jest dobrze prowadzone i wypłacalne, a jego

fundusze są właściwie wykorzystywane

Jest prowadzone zgodnie z obowiązującym prawem

Działa zgodnie ze swoją wizją i misją

Działa etycznie i unika sytuacji konfliktów interesów

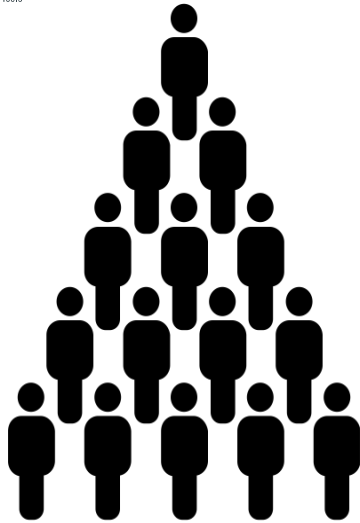
Posiada czytelną strategię przyszłego rozwoju

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

11



Created by Eliricon
from Noun Project

Ćwiczenia: feedback (ii)

Zastanów się nad poniższymi stwierdzeniami

(ii) Członkowie zarządu mogą być:-

- Wybierani przez innych członków
- Nominowani przez inne organizacje
- Mianowani po to, by wnieść do organizacji określoną umiejętność

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1



Created by Adrien Coquet
from Noun Project

Ćwiczenie: feedback (ii)

Zastanów się nad poniższymi stwierdzeniami

(iii) Członkowie zarządu zazwyczaj zajmują się:-

finansami, zarządzaniem finansowym, zasobami ludzkimi, strategią biznesową, zarządzaniem ryzykiem

Z rozwojem przedsiębiorstwa społecznego rozwijać muszą się umiejętności i wiedza fachowa zarządu –

ale *jakie są potencjalne konsekwencje tej zmiany?*

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

13



Created by Gregor Cresnar
from Noun Project

Ćwiczenie (iii)

W kontekście wybranego
przedsiębiorstwa społecznego

(i) określ, co twoim zdaniem jest
cechą dobrego zarządzania

oraz

(a) omów wybrane przez siebie
przedsiębiorstwo społeczne z innymi osobami z
grupy

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

14



Ćwiczenia: feedback (iii)

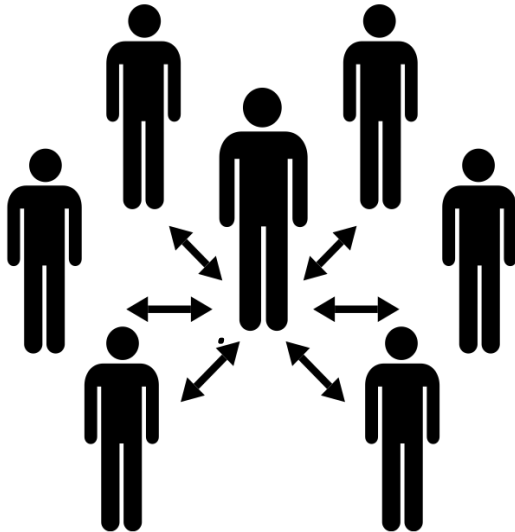
Zastanów się nad poniższymi stwierdzeniami

(i) Dobre zarządzanie polega na:-

- Odpowiedzialności
- Równym traktowaniu
- Wizji przyszłości
- Transparentności
- Etyce

Zastanów się również nad kwestiami:

- Przywództwa
- Wynagrodzeń
- Skuteczności
- Relacji zewnętrznych



Created by gilbert bages
from Noun Project

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

Zarządzanie a rozwój możliwości organizacyjnych przedsiębiorstwa społecznego

„Kwestie dotyczące struktur prawnych i zarządzania mają kluczowe znaczenie dla przedsiębiorstw społecznych. Jako przedsiębiorstwa z misją społeczną, często starają się one chronić tę misję poprzez wybór struktury prawnej lub struktury zarządzania. Dobre zarządzanie jest niezbędne, jeśli przedsiębiorstwa społeczne mają się rozwijać i być zrównoważone. Dobre zarządzanie zapewnia zgodność z prawem, odpowiedzialność i przejrzystość wszystkim zainteresowanym stronom, a także konsumentom.”

(Social Enterprise Coalition, 2012, s.12)

<http://www.socialenterprise.org.uk/pages/legal-and-governance.html>

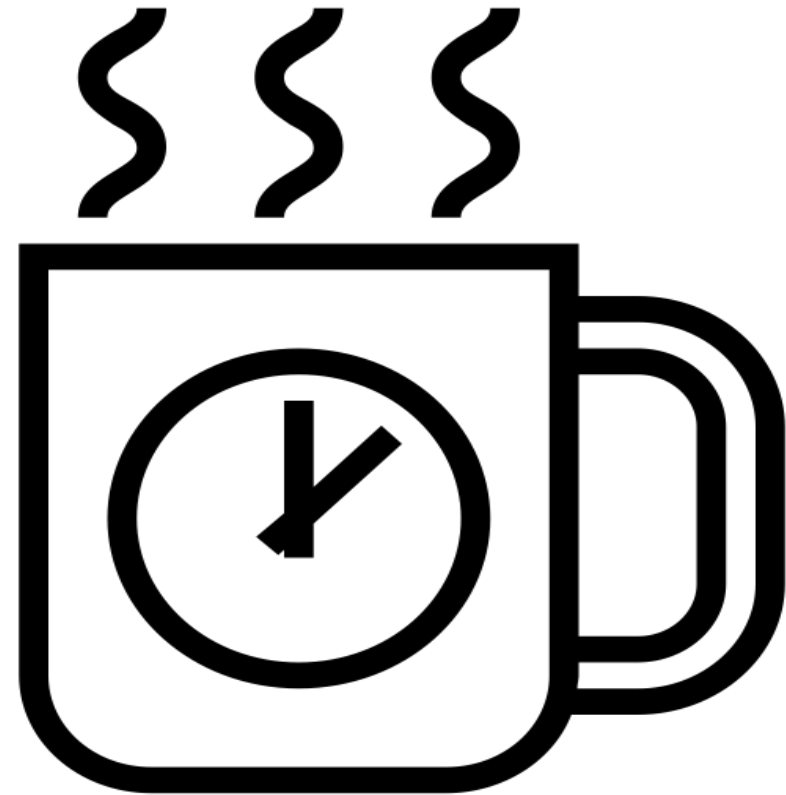
Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

16

***Czas na krótką
przerwę...***



Created by I Putu Kharismayadi
from Noun Project

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

17



Created by Kevin
from Noun Project

Ćwiczenie (iv)

W kontekście wybranego przedsiębiorstwa społecznego

(i) określ, co twoim zdaniem stanowi największe wyzwania dla przedsiębiorstw społecznych i co wpływa na te wyzwania

oraz

(a) omów wybrane przez siebie przedsiębiorstwo społeczne z innymi osobami z grupy

Projekt SEDETT

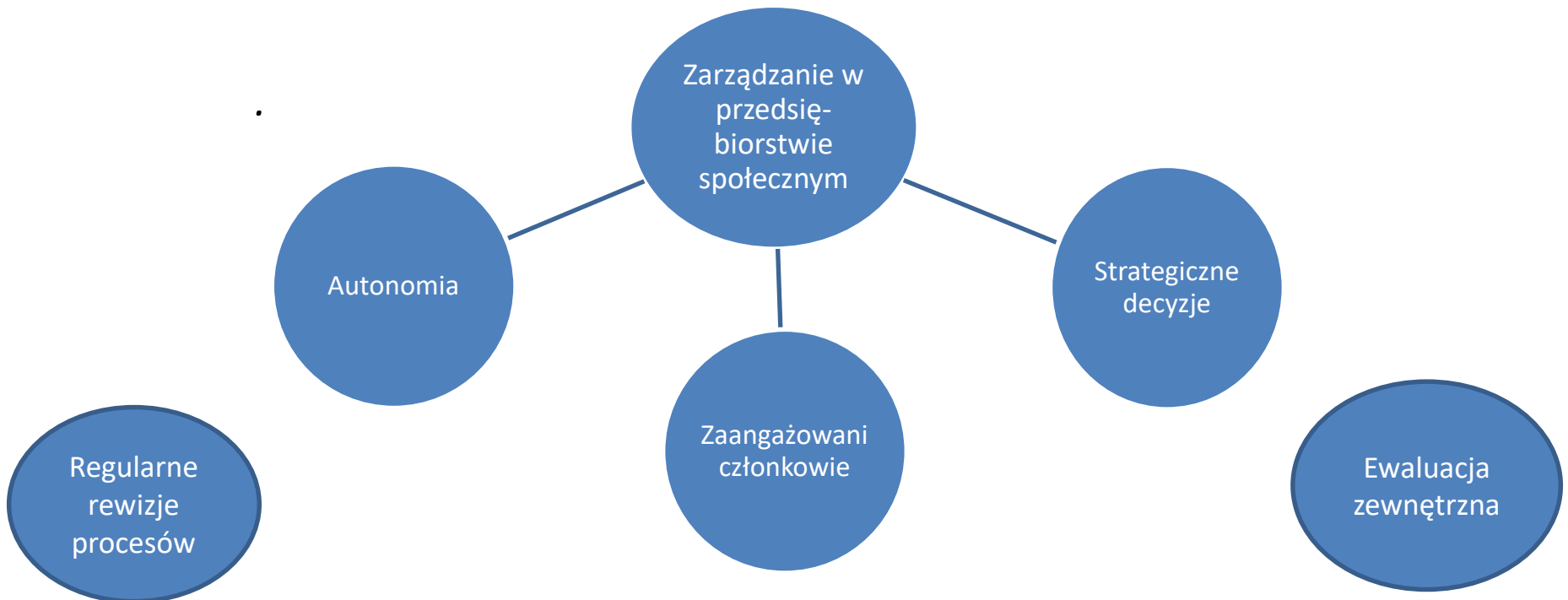
Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

Ćwiczenia: feedback (iv)

Zastanów się nad stwierdzeniem

(i) Głównymi wyzwaniami dla dobrego zarządzania są :-



Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

19



Źródło informacji :-

www.sedett.casestudyinterviewdata.eu

Dotyczące:

(a) *Zaangażowani członkowie* – rozmiar, wiedza i różnorodność, szkolenia

(b) *Podejmowanie strategicznych decyzji* – role i obowiązki, transparentność i demokracja, kontrola, świadomość kontekstu

(c) *Autonomia działania* – rozmiar i rekrutacja, status prawny, sieci wsparcia

Created by Adrien Coquet
from Noun Project

Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

20

Ćwiczenia: Feedback (iii)

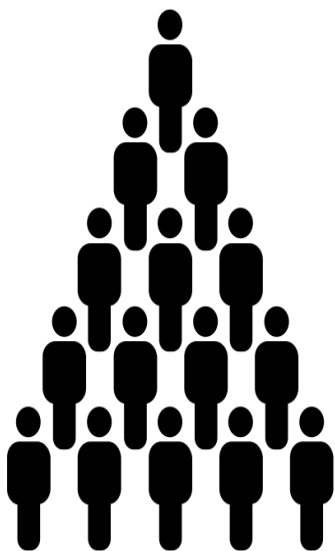


Projekt SEDETT

Przykładowe materiały szkoleniowe

Moduł 1

21



Created by Eliricon
from Noun Project

Podsumowanie warsztatów

Zastanów się nad następującymi pytaniami i odpowiedz na nie:

- (i) Dlaczego przedsiębiorstwa społeczne potrzebują dobrego zarządzania?*
- (ii) Jakie są główne wyzwania, przed którymi stoją przedsiębiorstwa społeczne?*
- (iii) Jakie kwestie dotyczące dobrego zarządzania musi wziąć pod uwagę przedsiębiorstwo społeczne, które pragnie zwiększyć swoją zdolność rozwoju?*