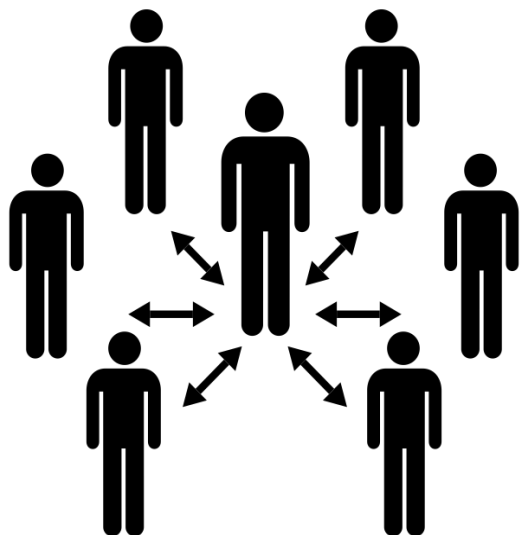


# Propuesta de Materiales prácticos del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

1



Created by gilbert bages  
from Noun Project

**Cuestiones de liderazgo y  
capacidad de desarrollo  
organizacional de la empresa  
social**

*MUESTRA DE MATERIALES PARA  
TALLERES EDUCATIVOS Y/O DE  
ENTRENAMIENTO  
Módulo 1*

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1



### Objetivos del taller...

- (i) Tomar conciencia de la necesidad de una buena dirección en las entidades sociales,
- (ii) Conocer los retos de la dirección a los que se enfrentan las entidades sociales,
- (iii) Identificar factores y características de la capacidad organizacional de la dirección.

Created by Dinosoft Labs  
from Noun Project

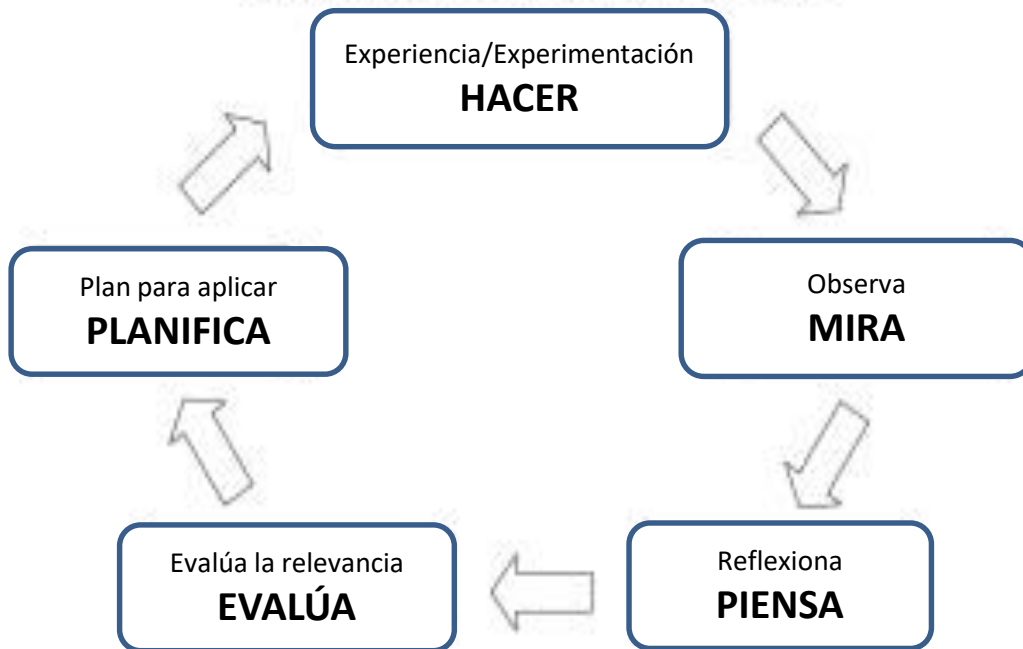
# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

3



### Reflective Learning Process



### Enfoque

Aprendizaje a través de la reflexión

(i) Práctica de uno mismo y de los demás

(ii) Práctica de los profesionales en el caso de estudio de las organizaciones de SEDETT ([www.sedett.eu](http://www.sedett.eu))

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1



## Recursos

Experiencias y observaciones de los demás

Casos de estudio del Proyecto SEDETT ([www.sedett.eu](http://www.sedett.eu))

Para más información, visite

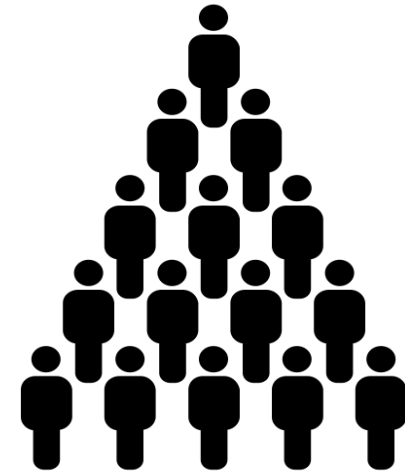
<https://www.sedett.io2mod1finalisedmaterial.eu>

<https://www.centrefornonprofitexcellence.org/resources/board-development>

<http://www.governancecode.ie/the-code.html>

<https://www.cicregulator.gov.uk>

<https://www.socialenterprise.org.uk>



Created by Eliricon  
from Noun Project

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

5



Los siguientes enlaces son vídeos cortos de YouTube sobre las temáticas tratadas:

Introducción a la dirección corporativa

<https://www.youtube.com/watch?v=0sD0WrnXw-l>

En qué consiste una adecuada gerencia

<https://www.youtube.com/watch?v=bTyE5BRuokU>

Role de la dirección en el sector de las organizaciones

benéficas <https://www.youtube.com/watch?v=6MylvOsU7ec>

Dirección adecuada en las entidades sociales

<https://www.youtube.com/watch?v=X5NDlp06aLI>



Created by Dinosoft Labs  
from Noun Project

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

6

### Ejercicios creativos



Created by Gregor Cresnar  
from Noun Project

Antes de comenzar el taller, hagamos una de las siguientes actividades:

[www.sedettio3outputspain.eu](http://www.sedettio3outputspain.eu)

(Construyendo una atmósfera positiva)

or

[www.sedettio3outputroania.eu](http://www.sedettio3outputroania.eu)

(Escalando una montaña)

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1



Created by Kevin  
from Noun Project

**Considera una empresa social (E.S.) en la que tú seas**

(i) familiar con, o

(ii) como describe el estudio de caso A o b (ver [www.sedett.eu](http://www.sedett.eu)), y

(iii) Comenta tu elección al resto del grupo

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1



Created by Dan Hetteix  
from Noun Project

### Ejercicio de reflexión (ii)

En el contexto de tu E.S. elegida considera...

- (a) el liderazgo de la empresa social
- (b) la gestión de la empresa social, y

Comenta tus experiencias respecto a las opciones (a) y (b) al resto del grupo



# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

9



Created by Adrien Coquet  
from Noun Project

### Comentarios sobre los ejercicios de reflexión (ii)

Considere lo siguiente:

- (i) Según el tamaño de la entidad: la dirección estratégica, la supervisión de la organización, los requerimientos legales y los asuntos operativos serán diferentes.
- (ii) La existencia de un Consejo puede producir seguridad hacia accionistas externos, trayendo habilidades, conocimientos y experiencia en negocios de entidades sociales.

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1



Created by Dan Hetteix  
from Noun Project

### Comentarios sobre los ejercicios de reflexión (ii)

Considere lo siguiente:

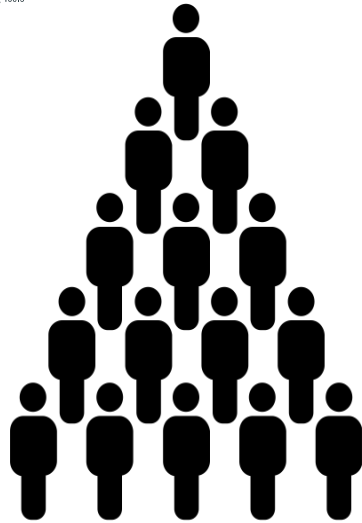
(i) El Consejo asegura que la E.S es:

- Ejecutada correctamente, solvente y sus fondos son usados adecuadamente.
- Cumple legalmente
- Actuaciones acorde a la visión y misión de la E.S
- Opera con integridad y evita conflictos de interés.
- Desarrolla estrategias claras para el futuro crecimiento.

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

11



Created by Eliricon  
from Noun Project

### Comentarios sobre los ejercicios de reflexión (ii)

Considere lo siguiente:

(ii) Los miembros del Consejo pueden ser:

- Elegidos por los miembros
- Nominados por otra organización
- Cooptado para traer una habilidad particular
- Otros

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1



Created by Adrien Coquet  
from Noun Project

### Comentarios sobre los ejercicios de reflexión (i)

Considera lo siguiente,

(iii) Los miembros del consejo normalmente dirigen:

*finanzas, gestion financiera,  
recursos humanos, estrategia de negocio, y  
gestion de riesgos*

Como una E.S. aumenta su tamaño o llegar a ser más madura también necesita ampliar las habilidades y la experiencia del Consejo.

***pero... ¿Cuáles son las implicaciones potenciales de estos cambios?***

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

13



Created by Gregor Cresnar  
from Noun Project

### Ejercicio reflexivo (iii)

En el contexto de tu elección E.S.

(i) identifica qué consideras que son características apropiadas de Buena gobernanza

y

(a) habla sobre tu E.S. elegida a otros en tu grupo

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

14



### Comentarios sobre los ejercicios de reflexion (iii)

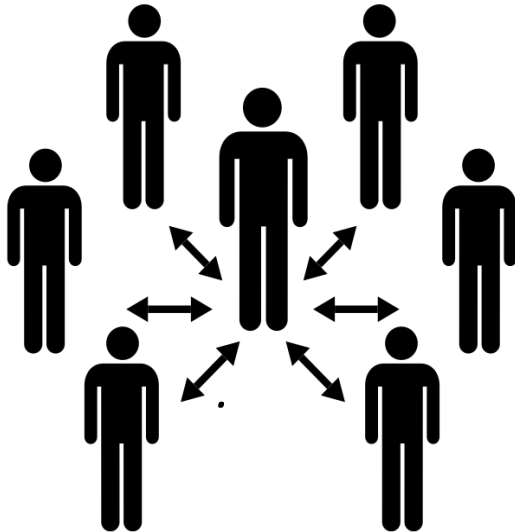
Considera lo siguiente

(i) La buena práctica de gobierno generalmente aborda :

- Rendición de cuentas      Responsabilidad
- Trato equitativo      Transparencia
- Visión para el valor futuro      Ética

Además, considera

- Liderazgo      Eficacia
- Remuneración      Relaciones      externas



Created by gilbert bages  
from Noun Project

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1



### Cuestiones de gobierno y desarrollo de la capacidad organizativa de las empresas sociales

15

“Las cuestiones relacionadas con las estructuras legales y de gobierno son fundamentales para el movimiento de la empresa social. Como empresas impulsadas por una misión social, las empresas sociales a menudo buscan proteger esa misión a través de su elección de estructura legal o de gobierno. Como movimiento en crecimiento, una buena gobernanza es esencial para que el movimiento prospere y sea sostenible. Proporciona legitimidad, rendición de cuentas (responsabilidad) y transparencia para todas las partes interesadas, así como para los consumidores atendidos” (Social Enterprise Coalition, 2012, p.12)

<http://www.socialenterprise.org.uk/pages/legal-and-governance.html>

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

16

***Tiempo de  
descanso...***



Created by I Putu Kharismayadi  
from Noun Project



# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

17



Created by Kevin  
from Noun Project

### Ejercicios reflexivos (iv)

En el contexto de tu E.S. elegida

(i) identifique cuáles considera que son los principales desafíos que enfrenta E.S. y establece cuáles crees que son los factores que afectan esos desafíos

Y

(a) Habla acerca de tu E.S. elegida a otros en tu grupo

# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

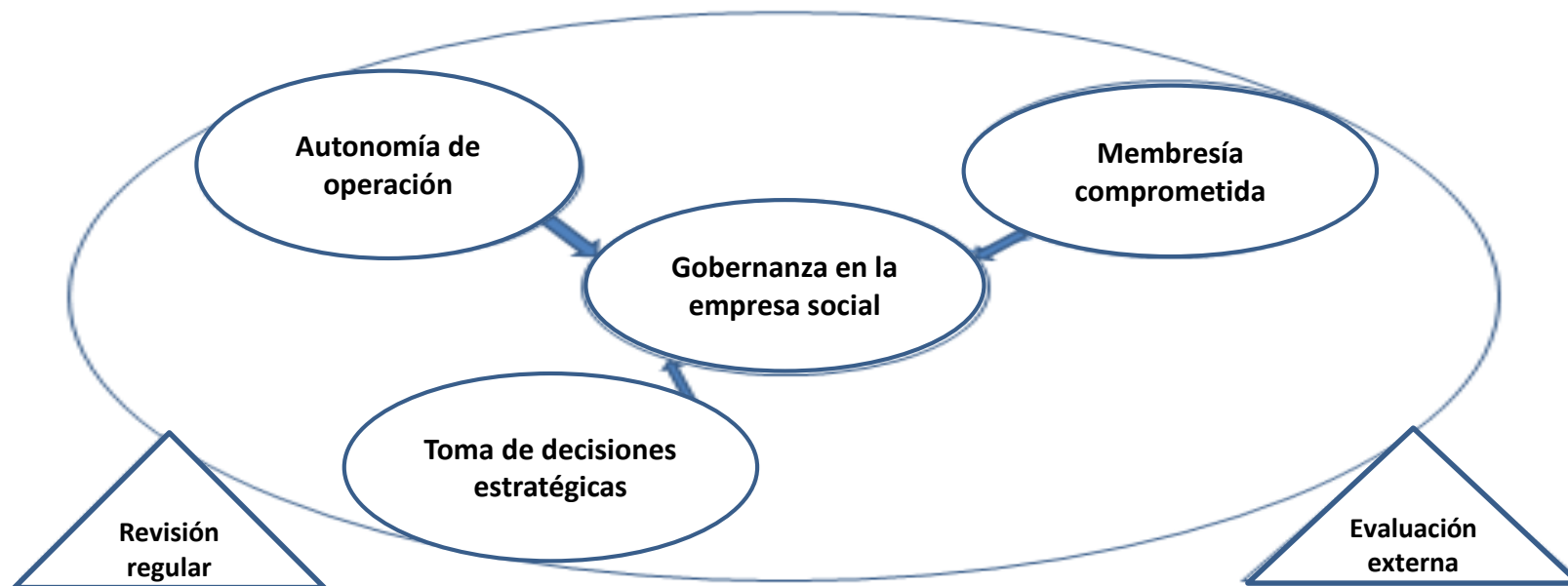
## Módulo 1

### Comentarios sobre los ejercicios de reflexion (iv)

Considera lo siguiente,

(i) La práctica del buen gobierno enfrenta los siguientes desafíos principales:

**Fig. XX** Un modelo inicial con alto nivel conceptual de componentes que comprende el elemento de gobernanza de la herramienta de evaluación de capacidad empresarial social (SECAT)



# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

### Comentarios sobre los ejercicios de reflexión (iv)

19



Considera el siguiente recurso:

[www.sedett.casestudyinterviewdata.eu](http://www.sedett.casestudyinterviewdata.eu)

Y cuestiones como

(a) *membresía comprometida* - tamaño, experiencia y diversidad, asistencia y capacitación

(b) *toma de decisiones estratégicas* - roles y responsabilidades, transparencia y democracia, control y escrutinio, conciencia del contexto

(c) *autonomía de operación* - tamaño y reclutamiento, origen y estado legal, redes de apoyo

Created by Adrien Coquet  
from Noun Project

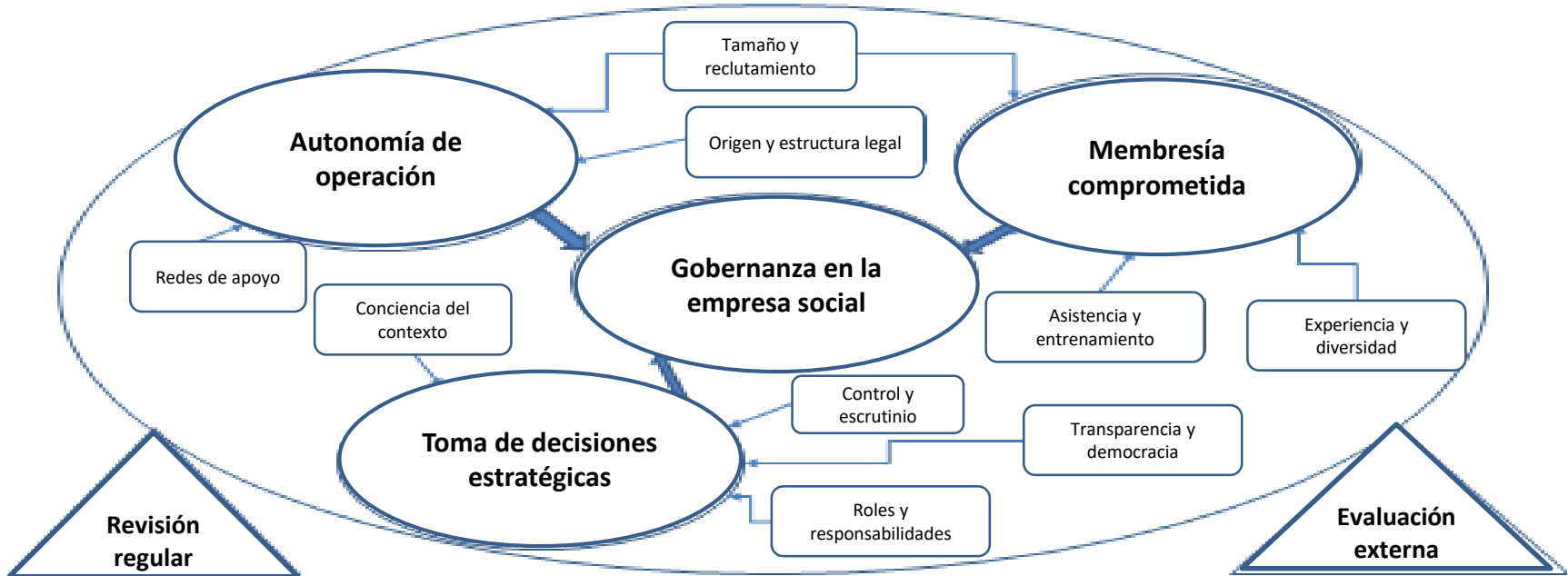
# Propuesta de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

### Feedback on Reflective Exercises (iii)

Fig. XX

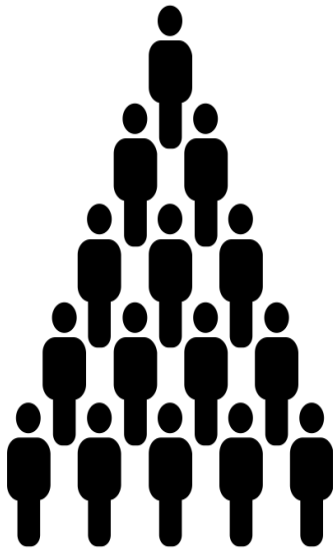
Un modelo conceptual parcialmente enraizado de los componentes y sus características que comprenden los elementos de gobernanza de la herramienta de evaluación de la capacidad de la empresa social (SECAT)



# Lista de Materiales de Entrenamiento del Proyecto SEDETT

## Módulo 1

21



Created by Eliricon  
from Noun Project

### Resumen del taller

Considere las siguientes preguntas e indique los puntos principales que haría en respuesta a las siguientes preguntas:

- (i) *¿Por qué las E.S. necesitan un buen gobierno?*
- (ii) *¿Cuáles son los principales desafíos de gobierno que enfrenta las E.S.?*
- (iii) *¿Qué asuntos de gobernanza deben ser considerados por las E.S. que busquen aumentar su capacidad?*